

SUNCOR ÉNERGIE INC.

Modérateur : Darren Jones

9 mai 2023

11 h 30, heure de Calgary

Michael Wilson : Bonjour à tous. Il est 10 h 30 (heure des Rocheuses), et j'ouvre la séance.

Je m'appelle Michael Wilson et je suis président du conseil d'administration de Suncor Énergie Inc.

Nous tenons l'assemblée de cette année virtuellement. Nos actionnaires peuvent y accéder, peu importe où ils se trouvent physiquement, et peuvent participer, soumettre des questions et voter.

J'aimerais présenter les hauts dirigeants de Suncor présents aujourd'hui : Rich Kruger, président et chef de la direction, Alister Cowan, chef des Finances, qui prend sa retraite après cette assemblée, Kris Smith, ancien président et chef de la direction intérimaire qui occupera le poste de chef des Finances et vice-président directeur de l'Expansion de la Société, Arlene Strom, chef du développement durable, et Jacquie Moore, avocate générale et secrétaire générale.

Au nom des administrateurs et de l'équipe de direction de Suncor, je vous souhaite la bienvenue à l'assemblée générale des actionnaires de Suncor 2023.

J'aimerais maintenant céder la parole à Arlene Strom pour une reconnaissance des terres traditionnelles.

Arlene Strom : Merci, Mike.

Bon nombre de nos installations sont situées sur des terres autochtones. Ensemble, nous avons entrepris un parcours vers la réconciliation. Guidés par les droits issus de traités, la Constitution, la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones ainsi que par notre raison d'être et nos valeurs, nous cherchons à établir des relations significatives, durables et mutuellement avantageuses, fondées sur la confiance et le respect.

Nous reconnaissons que le siège social de Suncor est situé sur les territoires traditionnels des peuples de la région du traité n° 7 du sud de l'Alberta. Ces territoires abritent la Confédération des Pieds-Noirs, les Premières Nations Siksika, Kainai et Piikani, ainsi que les Premières Nations Tsuut'ina et Stoney/Nakoda.

La ville de Calgary abrite également la nation métisse de l'Alberta, région 3.

Nous croyons que la reconnaissance du territoire des peuples autochtones dans nos rencontres, comme dans l'assemblée annuelle, constitue une marque modeste, mais importante, de respect envers les peuples autochtones et reflète l'importance de celui-ci pour les activités de Suncor. Nous sommes tous unis par nos liens entre nous, la terre et l'environnement.

En Alberta, une province visée par les traités n° 4, 6, 7, 8 et 10, nous sommes tous visés par les traités. À Suncor, nous souhaitons travailler de pair avec les

peuples autochtones : nous avons l'objectif commun de créer un monde meilleur pour nos enfants, nos petits-enfants et les générations futures.

Michael Wilson : Merci, Arlene.

Avant de passer aux sujets officiels, j'aimerais expliquer le fonctionnement des votes et des questions.

Les actionnaires inscrits, les fondés de pouvoir et les invités peuvent accéder à cette assemblée virtuelle. Toutefois, seuls les actionnaires inscrits et les fondés de pouvoir peuvent participer à l'assemblée, y compris poser des questions.

Nous encourageons les actionnaires inscrits et les fondés de pouvoir à soumettre leurs questions et commentaires le plus tôt possible afin de nous laisser le temps de les recevoir et d'y répondre au bon moment durant l'assemblée.

Si nous ne sommes pas en mesure de répondre à votre question ou commentaire durant l'assemblée, un membre de l'équipe de direction communiquera directement avec vous après celle-ci.

Veillez préciser si votre question est liée à une motion de l'assemblée faisant partie des sujets officiels ou si elle est de nature générale. Nous essaierons de répondre aux questions liées à une motion particulière au moment approprié de l'assemblée, et nous répondrons aux questions générales durant la période de questions, à la fin de l'assemblée.

Comme toujours, les questions doivent porter sur les affaires de l'entreprise et ne doivent pas être de nature personnelle.

Les votes se feront par scrutin virtuel. Chaque actionnaire admissible a droit à un vote par action à l'égard de chaque question soumise au vote. Le scrutin sera ouvert pour toutes les résolutions en même temps. Vous pourrez ainsi choisir de voter pour chaque résolution immédiatement ou d'attendre à la fin des discussions sur chaque résolution pour voter.

Une fois les points à l'ordre du jour présentés, vous aurez plus de temps pour voter pour les résolutions avant la fermeture des scrutins.

Nous avons plusieurs points à l'ordre du jour ce matin. Pour que tout se déroule efficacement, deux actionnaires ont convenu de présenter et d'appuyer toutes les motions officielles. Commençons maintenant avec le premier point à l'ordre du jour de l'assemblée annuelle : la nomination de représentants.

La Société de fiducie Computershare du Canada est l'agent des transferts et le registraire de Suncor, et elle est représentée aujourd'hui par Chris Parsons. S'il n'y a pas d'objection, je le nomme à titre de représentant pour cette assemblée, afin qu'il puisse faire état du nombre et du pourcentage d'actions qui y sont présentées, ainsi que pour consigner et communiquer les votes des différents scrutins.

Vous avez tous reçu l'avis de convocation à l'assemblée; je demande maintenant à Jacquie Moore de parler de l'expédition postale de celui-ci.

Jacquie Moore : Merci, Mike.

L'avis de convocation à cette assemblée a été expédié par la poste le 4 avril 2023 à tous les actionnaires inscrits à la fermeture des affaires le 14 mars 2023. Il a aussi été fourni à chaque administrateur et vérificateur de la Société.

Michael Wilson : Des copies de l'avis et de la preuve d'expédition par la poste seront consignées au procès-verbal de cette assemblée. On m'informe que le rapport intermédiaire des représentants est terminé et que nous sommes en nombre légal pour statuer.

Jacquie, pouvez-vous lire le rapport intermédiaire des représentants?

Jacquie Moore : Le rapport intermédiaire des représentants stipule que 611 actionnaires sont représentés par des fondés de pouvoir, détenant plus de 907 millions d'actions ordinaires, soit 68,5 % des actions ordinaires émises et en circulation de la Société.

Michael Wilson : Merci, Jacquie.

Je déclare cette réunion régulière et adéquatement constituée pour la conduite des affaires.

Le rapport annuel 2022, qui comprend les états financiers pour l'exercice terminé le 21 décembre 2022 et le rapport de vérification, a été déposé et peut être consulté à l'onglet Documents de la plateforme de la rencontre d'aujourd'hui. Le rapport annuel a été envoyé par la poste aux actionnaires qui en ont fait la demande.

Nous serons heureux de répondre à toute question sur le rapport annuel durant la période de questions, qui suivra la partie officielle de l'assemblée.

Passons maintenant aux questions soumises à un vote. Je déclare maintenant les scrutins ouverts pour toutes les résolutions.

La première question soumise au vote est l'élection des administrateurs. Les règlements de Suncor stipulent que le nombre d'administrateurs à élire à toute assemblée des actionnaires doit correspondre au nombre d'administrateurs en poste, ou à tout autre nombre déterminé par le conseil d'administration.

Le conseil a déterminé que 13 administrateurs seraient élus à cette assemblée. Des 13 administrateurs élus, 12 sont indépendants et 1, Rich Kruger, fait partie de l'équipe de direction. Leurs antécédents et leur expérience sont décrits dans la circulaire de Suncor pour la présente assemblée.

Vous pouvez aussi accéder à la circulaire à l'onglet Documents de la plateforme de réunion d'aujourd'hui.

Puis-je avoir une motion pour présenter la candidature des personnes nommées dans la circulaire de l'assemblée Suncor de ce matin pour les élections au conseil d'administration?

Sneh Seetal : Bonjour. Je m'appelle Sneh Seetal et je suis actionnaire de Suncor.

Je présente les candidatures suivantes pour les élections au conseil d'administration : Ian R. Ashby, Patricia M. Bedient, Russell Girling, Jean Paul Gladu, Dennis M. Houston, Richard M. Kruger, Brian P. MacDonald, Lorraine Mitchelmore, Daniel Romasko, Christopher R. Seasons, M. Jacqueline Sheppard, Eira M. Thomas, Michael M. Wilson.

Michael Wilson : Merci. Est-ce que quelqu'un peut appuyer cette motion?

(Cameron Loback) : Je m'appelle (Cameron Loback) et je suis actionnaire de Suncor. J'appuie la motion.

Michael Wilson : Merci. Je déclare les mises en candidature fermées. Treize administrateurs doivent être élus à cette assemblée, et treize personnes ont été nommées.

Je vais maintenant faire une pause pour voir s'il y a des questions concernant l'élection des administrateurs.

S'il n'y a pas de questions directement liées à l'élection des administrateurs, Jacquie, pourriez-vous fournir d'autres renseignements sur la procédure de vote?

Jacquie Moore : Pour ce scrutin, les droits de vote rattachés à des actions représentées par des procurations reçues par la direction seront exercés en faveur de ces instructions. Les treize personnes nommées dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction sont affichées à l'écran. Pour voter pour chaque administrateur, veuillez remplir le bulletin en indiquant si vous êtes pour ou contre à l'endroit approprié, à côté du nom de chaque personne nommée.

Michael Wilson : Veuillez voter pour la mise en candidature des administrateurs.

Encore une fois, vous pouvez voter pour cette question maintenant ou attendre à la fin de toutes les motions pour soumettre tous vos votes en même temps.

Nous passerons maintenant au prochain point à l'ordre du jour.

Le prochain point est la nomination d'un vérificateur. La direction a proposé que l'entreprise KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L. soit nommée en tant que vérificateur de l'entreprise. Puisque les vérificateurs sont nommés par les

actionnaires, je demande une motion pour nommer KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L. en tant que vérificateur.

Sneh Seetal : Je m'appelle Sneh Seetal et je propose que KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L. soit nommé en tant que vérificateur de Suncor Énergie Inc. jusqu'à la prochaine assemblée annuelle des actionnaires ou jusqu'à ce qu'un successeur soit nommé.

Michael Wilson : Merci. Est-ce que quelqu'un peut appuyer cette motion?

(Cameron Loback) : Je m'appelle (Cameron Loback) et j'appuie la motion.

Michael Wilson : Merci. Y a-t-il des questions directement liées à la nomination d'un vérificateur?

S'il n'y a pas de questions directement liées à la nomination d'un vérificateur, veuillez voter pour la nomination d'un vérificateur.

Nous passerons maintenant au prochain point à l'ordre du jour : le vote consultatif sur notre approche en matière de rémunération des membres de la haute direction. Ce type de vote consultatif est souvent appelé une résolution sur la rémunération de la haute direction. Les résultats sont jugés comme non contraignants, mais permettent aux actionnaires de s'assurer que leurs points de vue sont communiqués au conseil.

Comme noté dans la circulaire, en examinant à l'avenir l'approche de la Société quant à la rémunération, le conseil tiendra compte des résultats du vote et des commentaires reçus des actionnaires au cours de ses activités de mobilisation.

La motion présentée dans la circulaire respecte les pratiques exemplaires recommandées par la Coalition canadienne pour une bonne gouvernance.

Est-ce qu'une motion peut être présentée?

Sneh Seetal : Je m'appelle Sneh Seetal et je demande, à titre consultatif et pour ne pas diminuer le rôle et les responsabilités du conseil d'administration, que les actionnaires acceptent l'approche en matière de rémunération des membres de la haute direction, présentée dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction de Suncor Énergie Inc., remise aux actionnaires avant l'assemblée générale annuelle 2023.

Michael Wilson : Merci. Est-ce que quelqu'un peut appuyer cette motion?

(Cameron Loback) : Je m'appelle (Cameron Loback) et j'appuie la motion.

Michael Wilson : Merci. Vous avez entendu la motion. Y a-t-il des questions ou des commentaires directement liés au vote consultatif sur notre approche en matière de rémunération des membres de la haute direction?

Nous avons reçu des procurations représentant au total plus de 96 % des votes pour cette motion, ce qui indique qu'elles pourraient être en faveur de notre approche en matière de rémunération des membres de la haute direction.

S'il n'y a pas de questions directement liées au vote consultatif sur notre approche en matière de rémunération des membres de la haute direction, veuillez consigner votre vote sur notre approche en matière de rémunération des membres de la haute direction.

Nous passerons maintenant au prochain point à l'ordre du jour : une proposition d'actionnaires au sujet de la production d'un rapport décrivant comment les programmes de dépenses en immobilisations de la Société s'alignent sur ses cibles de réduction des émissions pour 2030.

Je comprends qu'un représentant d'Investors for Paris Compliance, fondé de pouvoir, représentant de la CELA Foundation et actionnaire ayant soumis cette proposition, est en ligne pour discuter avec nous. Je vous demande maintenant de partager vos remarques et de présenter une motion pour approuver la solution proposée, mentionnée à la page A1 de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction de la présente assemblée.

Nous vérifions simplement pour nous assurer que la proposition est disponible.

Je comprends que la personne qui présente la proposition n'est pas disponible. Vous verrez dans la circulaire de sollicitation de procurations les informations qu'il a soumises.

Arlene, pourriez-vous commenter la recommandation de la direction concernant cette motion?

Arlene Strom : Certainement. Étant donné l'historique de Suncor – un chef de file en matière de développement durable –, l'accent que nous mettons sur la transparence concernant la gestion de portefeuille, les rapports actuels et l'intégration de la stratégie sur le climat à la stratégie d'entreprise, il ne serait pas utile ni une bonne allocation des ressources de produire un rapport distinct décrivant le programme de dépenses en immobilisations pour ce sujet dynamique.

Suncor continuera de collaborer avec les groupes d'intérêt et à tenir compte des commentaires de nos investisseurs concernant les renseignements les plus pertinents et importants au sujet des plans pour concrétiser notre stratégie. Notre objectif est d'aligner les renseignements sur le climat et les décisions finales en matière d'investissements sur nos processus de divulgation d'entreprise par l'entremise de rapports intégrés et consolidés.

Le conseil d'administration et l'équipe de direction de Suncor recommandent aux actionnaires de voter contre cette résolution.

Michael Wilson : Merci, Arlene. Je comprends que Duncan est maintenant en ligne?

Duncan, pourriez-vous commenter et faire votre proposition?

Duncan Kenyon : Oui. Merci beaucoup pour votre patience.

Bonjour tout le monde. Je m'appelle Duncan Kenyon. Je travaille pour Investors for Paris Compliance, un fondé de pouvoir de la CELA Foundation et actionnaire de Suncor.

Monsieur le président, acceptez-vous que j'en parle brièvement?

Michael Wilson : Absolument.

Duncan Kenyon : D'accord. Merci beaucoup.

Suncor et d'autres importantes entreprises du secteur pétrolier et gazier au Canada ont pris des engagements de carboneutralité. Nous sommes maintenant dans une phase où des investissements doivent être faits pour respecter ces engagements.

C'est pourquoi nous avons fait cette proposition d'actionnaires : afin de permettre aux investisseurs de mieux connaître l'alignement entre les dépenses en immobilisations et les engagements climatiques de Suncor. Nous demandons à l'entreprise de déclarer cet alignement afin que les investisseurs puissent obtenir plus de détails sur les dépenses sobres en carbone du secteur pétrolier et gazier dans le but d'évaluer la pertinence relative et l'alignement des actions de l'entreprise sur ses engagements climatiques, mais aussi sa position concurrentielle à l'égard de la transition énergétique.

Dans notre évaluation pour déterminer où se situe Suncor, nous avons conclu qu'elle s'était engagée à affecter annuellement 10 % de ses dépenses en immobilisations sobres en carbone. On ne précisait pas dans l'engagement annuel l'allocation ou la divulgation des projets entrant dans ce 10 % ni les objectifs de réduction des émissions connexes. De plus, dans le rapport financier annuel de Suncor, on ne fait pas état des dépenses en immobilisations sobres en carbone et il est impossible de déterminer l'affectation du capital, car toutes ces dépenses sont indiquées à titre de dépenses en immobilisations et frais de prospection.

À ce stade, Suncor ne divulgue pas les attentes en matière d'émissions liées à son budget de dépenses en immobilisations.

Cela est important, car nous voyons que Suncor a pris de bons engagements climatiques, mais une importante transition énergétique mondiale se produit aussi – et beaucoup plus rapidement qu'on ne l'avait prédit.

Deux changements très importants qui se sont produits au cours de la dernière année ont accéléré cette transition. Le premier changement est l'importante politique industrielle axée sur le climat qui provient des États-Unis, mais qui a

été reprise (et continue de l'être) par d'autres grands marchés mondiaux. Cette politique a vraiment fait monter les enjeux dans la course géopolitique et économique mondiale visant à saisir une part de marché dans une nouvelle économie mondiale à faibles émissions de carbone.

Deuxièmement, il y a une réponse massive des principaux marchés mondiaux concernant la sécurité énergétique mondiale, déclenchée par la guerre en Ukraine. Et cette réponse s'est largement traduite par un investissement dans l'énergie propre afin de produire une énergie sobre en carbone à faible coût.

Par conséquent, la transition énergétique s'est accélérée et s'est approchée de la ligne de tendance : un monde visant la carboneutralité. Cela a grandement diminué la demande en pétrole et en gaz.

Une ligne de tendance accélérée à ce sujet est quelque chose d'énorme pour le secteur pétrolier et gazier. En effet, ce secteur a toujours opéré dans un marché où la demande à long terme en pétrole et en gaz était toujours grandissante. Il n'a jamais fait face à une ligne de tendance où la demande atteint un plateau – encore moins où la demande diminue.

Par conséquent, la réponse de Suncor à cette réalité est vraiment essentielle, car la carboneutralité n'est plus seulement une expression à la mode. L'affectation du capital pour atteindre la carboneutralité est maintenant un impératif concurrentiel majeur.

Les investisseurs ont besoin de connaître l'alignement entre les dépenses en immobilisations et les engagements climatiques afin de déterminer où le capital est affecté pour relever les défis de la concurrence et accroître la valeur des actionnaires dans cette transition énergétique.

Par conséquent, je demande à ce que la résolution proposée, mentionnée à la page A1 de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction de Suncor Énergie Inc., dans le cadre de l'assemblée générale des actionnaires 2023, soit approuvée.

Merci de votre temps.

Michael Wilson : Merci, Duncan.

Est-ce que quelqu'un peut appuyer cette motion?

(Cameron Loback) : Je m'appelle (Cameron Loback) et j'appuie la motion.

Michael Wilson : Vous avez entendu les commentaires d'Arlene Strom, notre chef du développement durable, à ce sujet. Et vous avez entendu la motion, qui a été appuyée. Y a-t-il des questions ou des commentaires?

S'il n'y a pas de questions ou de commentaires, je propose que nous votions par scrutin. Nous suivrons la méthode de vote par scrutin décrite plus tôt par la secrétaire générale. Veuillez voter pour ou contre dans l'endroit approprié à côté de la proposition d'actionnaires.

Nous avons reçu des procurations représentant au total plus de 82 % des votes pour cette motion, ce qui indique qu'elles pourraient être contre la proposition d'actionnaires.

Si vous n'avez pas voté pour toutes les résolutions, veuillez le faire maintenant; nous allons bientôt fermer les scrutins.

Il est maintenant 10 h 52. Je vais fermer le scrutin et permettre à tout le monde de voter pendant la prochaine minute environ.

C'est une longue minute de silence.

Les scrutins sont maintenant fermés. Il est maintenant temps de clore l'ordre du jour. Nous avons reçu le rapport des fondés de pouvoir. La secrétaire nous donnera maintenant les résultats de ce rapport.

Jacquie Moore : Merci, Mike.

En ce qui a trait à l'élection des administrateurs, plus de 99 % ont voté en faveur d'Ian Ashby, plus de 99 % ont voté en faveur de Patricia Bedient, plus de 98 % ont voté en faveur de Russell Girling, plus de 99 % ont voté en faveur de Jean Paul Gladu, plus de 99 % ont voté en faveur de Dennis Houston, plus de 99 % ont voté en faveur de Richard Kruger, plus de 98 % ont voté en faveur de Brian MacDonald, plus de 94 % ont voté en faveur de Lorraine Mitchelmore, plus de 99 % ont voté en faveur de Daniel Romasko, plus de 99 % ont voté en faveur de Christopher Seasons, plus de 99 % ont voté en faveur de Jacqueline Sheppard, plus de 98 % ont voté en faveur d'Eira Thomas, et plus de 97 % ont voté en faveur de Michael Wilson.

En ce qui a trait à la nomination d'un vérificateur, plus de 99 % ont voté en faveur.

En ce qui a trait au vote consultatif sur notre approche en matière de rémunération des membres de la haute direction, plus de 96 % ont voté en faveur.

Finalement, en ce qui a trait à la proposition d'actionnaires, 17,7 % ont voté en faveur et 82,3 % ont voté contre.

Michael Wilson : Merci, Jacquie.

Jacquie Moore : Nous consignerons les résultats des votes finaux sur SEDAR aujourd'hui. Le rapport final des représentants sera intégré au procès-verbal de l'assemblée, monsieur le président.

Michael Wilson : Je déclare que le conseil d'administration sera composé des 13 membres nommés dans la circulaire. Je déclare que les actionnaires ont approuvé la nomination de KPMG à titre de vérificateur. Je déclare que les actionnaires ont approuvé l'approche en matière de rémunération de la haute direction, comme décrite dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction de Suncor. Je déclare aussi que les actionnaires n'ont pas approuvé la résolution proposée dans la proposition d'actionnaires concernant la production d'un rapport décrivant comment les programmes de dépenses en immobilisations de la Société s'alignent sur ses cibles de réduction des émissions pour 2030.

S'il n'y a aucun autre point à aborder de façon formelle dans le cadre de cette assemblée, je propose la motion voulant que la partie officielle de l'assemblée soit close.

(Cameron Loback) : Je m'appelle (Cameron Loback) et j'appuie la motion voulant que l'assemblée se termine.

Michael Wilson : Merci, (Cameron).

Est-ce que quelqu'un peut appuyer cette motion?

Sneh Seetal : Je m'appelle Sneh Seetal et j'appuie la motion.

Michael Wilson : Merci, Sneh.

Mesdames et Messieurs, je déclare l'assemblée terminée.

Avant de commencer la période de questions, j'aimerais laisser la parole à Rich Kruger, président et chef de la direction de Suncor, à Alister Cowan, chef des Finances, qui prend sa retraite, et à Kris Smith, ancien président et chef de la direction intérimaire qui occupera le poste de chef des Finances et vice-président directeur de l'Expansion de la Société.

Richard Kruger : Merci, Mike. Bonjour. Merci d'être avec nous aujourd'hui.

J'aimerais me présenter brièvement et vous faire part de mes observations initiales sur la Société.

J'ai passé presque 40 ans dans l'industrie énergétique à ExxonMobil et L'Impériale. J'ai dirigé L'Impériale au Canada pendant 7 ans à titre de chef de la direction, avant de prendre ma retraite. J'ai occupé un vaste éventail de postes techniques, commerciaux et de gestion, et ce, partout dans le monde, dans quelque 20 pays. J'ai de l'expérience dans les opérations pétrolières et gazières classiques, les activités à terre et en mer, le GNL, le raffinage, la commercialisation des carburants et les sables bitumineux, tant l'exploitation minière que in situ.

J'ai développé une passion pour notre industrie. Je crois que c'est une profession noble et un privilège de fournir quelque chose d'essentiel à notre monde, à l'économie et à la qualité de vie des gens.

Je me suis joint à Suncor, car je vois un énorme potentiel, des gens fantastiques et des actifs considérables.

Lorsque je suis arrivé dans l'entreprise il y a un peu plus d'un mois, je voulais rencontrer les employés de Suncor dans leurs lieux de travail, en particulier la direction des installations d'exploitation. J'ai pu voir les actifs de mes yeux, ayant visité jusqu'à présent environ 50 % de nos plus importants actifs. Cette expérience m'a confirmé les raisons pour lesquelles je me suis joint à Suncor : ses employés, ses actifs et son potentiel inexploité.

Vous pouvez vous attendre à ce que je me concentre sur les bases de la réussite de notre entreprise, la sécurité personnelle, l'excellence opérationnelle, la fiabilité et la rentabilité générale.

Avec un solide leadership, l'équipe de Suncor peut surmonter les récents défis.

Notre stratégie est efficace. L'exécution est critique; il est nécessaire d'avoir un leadership solide et clair qui précise ce qui est le plus important, qui simplifie ce que nous faisons et comment nous le faisons, et qui se concentre sur le rendement nécessaire pour gagner.

Je vais maintenant céder la parole à Kris Smith, qui a agi à titre de président et chef de la direction intérimaire, pour parler des points saillants de l'opération en 2022, puis à Alister, chef des finances, qui parlera de rendement financier. Ce sera sa dernière assemblée générale avant sa retraite.

Kris Smith : Excellent. Merci, Rich. C'est avec grand plaisir que nous vous accueillons au sein de l'entreprise à titre de président et chef de la direction permanent.

Je suis heureux de fournir un aperçu des points saillants de l'opération de Suncor en 2022 et des progrès par rapport à notre stratégie d'entreprise.

2022 était une année de mesures décisives afin de mener l'entreprise à améliorer la performance tout en se concentrant sur l'excellence opérationnelle et les rendements pour les actionnaires.

Dans le but d'améliorer notre performance opérationnelle, nous nous sommes concentrés sur quatre principaux secteurs prioritaires : 1) apporter des améliorations et accroître le rendement en matière de sécurité, 2) tirer profit de l'intégration physique de nos actifs et des avantages concurrentiels fondamentaux pour maximiser la valeur, 3) améliorer la composition de notre portefeuille, et 4) améliorer le leadership sur le plan du développement durable. Je vais parler plus en détail de ces quatre secteurs dans quelques minutes.

En ce qui concerne la sécurité, nous avons piloté en 2022 un plan clair et accéléré concernant l'amélioration de la sécurité afin d'apporter les changements nécessaires pour nous améliorer, particulièrement dans nos actifs miniers, où nous avons connu des incidents de sécurité tragiques.

Nous avons amélioré la surveillance de l'équipe de leadership et renforcé les contrôles concernant la prévention des incidents et le rétablissement. Nous avons mis en place de nouvelles technologies pour améliorer le rendement en matière de sécurité sur le terrain, notamment les systèmes anticollision sur l'équipement mobile. Nous avons accru notre engagement avec les travailleurs et les leaders de première ligne grâce à l'adoption des principes en matière de rendement humain et organisationnel. De plus, nous avons amélioré

l'alignement de notre programme de rémunération au rendement pour renforcer notre rendement attendu en matière de sécurité.

Je suis persuadé que nous avons les bons plans en place, et des mesures sont en cours pour atteindre notre objectif du meilleur rendement de catégorie pour la sécurité. L'ensemble de l'entreprise s'engage à réaliser ce travail important.

En ce qui concerne la maximisation de la valeur, notre portefeuille physiquement intégré, qui relie les actifs du secteur Amont à un vaste réseau de raffinage et de logistique et aux circuits de consommation, forme l'ADN de Suncor. C'est un différenciateur unique en son genre et difficile à reproduire qui nous aide à maximiser la valeur – de la production au consommateur.

Le deuxième niveau de production le plus élevé dans le secteur des sables bitumineux et du pétrole brut synthétique a été atteint en 2022. Cette réalisation a été rendue possible grâce à notre solide rendement en matière de production in situ, une production record de bitume durant la première année d'exploitation de Syncrude, tirant profit de l'interconnectivité de nos actifs et de notre accent sur l'excellence opérationnelle.

Notre secteur Aval a bénéficié le plus de l'intégration, dans le cadre de laquelle les avantages structurels – la proximité géographique aux charges d'alimentation à faible coût, les capacités de traitement du brut lourd sulfureux et les circuits de ventes concurrentiels – ont donné lieu à l'un des secteurs aval les plus rentables en Amérique du Nord sur la base d'un baril en 2022.

En 2022, le taux d'utilisation des raffineries s'est chiffré à 93 %, ce qui était supérieur aux moyennes du Canada et de l'Amérique du Nord.

En ce qui concerne l'optimisation du portefeuille, nous avons appliqué en 2022 une optique « d'adaptabilité et de ciblage », centrée sur l'harmonisation de nos actifs avec nos activités intégrées de base.

Dans nos activités d'exploration et de production, nous avons cédé nos actifs en Norvège et au Royaume-Uni pour nous concentrer sur nos actifs canadiens.

Dans le secteur des sables bitumineux, nous avons conclu une entente avec Teck pour acquérir leur participation directe dans Fort Hills, un actif clé de nos activités intégrées liées aux sables bitumineux.

Dans le secteur Aval, un examen approfondi des activités de ventes au détail, exécuté par le conseil d'administration en 2022, a mené à la conclusion unanime que la conservation et l'optimisation de ces activités – avec le programme de fidélisation lié à la marque et aux consommateurs – généreront la valeur à long terme la plus élevée pour les actionnaires. De plus, nous avons vendu nos actifs d'énergie solaire et éolienne renouvelable tout en accordant la priorité aux investissements dans l'hydrogène et les carburants sobres en carbone – un prolongement de notre modèle d'affaires intégré.

L'optimisation du portefeuille maximise les flux de trésorerie disponibles, mise sur notre avantage concurrentiel et fait progresser nos stratégies pour offrir un rendement solide à nos actionnaires à long terme.

Finalement, pour favoriser le développement durable, nous avons aussi continué d'enregistrer des progrès dans notre plan de réduction des émissions en 2022, qui est axé à la fois sur la décarbonisation de nos activités de base et l'élargissement de celles à faibles émissions.

Nous réduisons les émissions provenant de nos activités de base grâce à l'efficacité énergétique, la substitution de carburants, le captage, l'utilisation et le stockage du carbone, et les nouvelles technologies.

Nous avons fait des progrès dans notre projet de remplacement des chaudières à coke, un exemple de substitution de carburants de la combustion du coke à la cogénération au gaz naturel d'une grande efficacité, qui devrait être mis en service à la fin de 2024. Ce projet réduira les émissions directes de GES dans notre exploitation des sables bitumineux d'environ une mégatonne par année et contribuera à remplacer notre électricité produite au carbone dans le réseau albertain.

De plus, nous continuons de réaliser des progrès avec l'Alliance Nouvelles voies pour des sables bitumineux carboneutres, un consortium composé des six plus grands exploitants de sables bitumineux au Canada qui collaborent avec les gouvernements fédéral et provinciaux pour réduire les émissions de GES dans les sables bitumineux.

L'Alliance continue de travailler sur son projet proposé de captage et de séquestration du carbone d'envergure mondiale pour les sables bitumineux canadiens. Le gouvernement de l'Alberta a récemment décidé d'effectuer des travaux sur le terrain et des études techniques détaillées supplémentaires pour évaluer le centre de stockage de CO₂ proposé par l'Alliance.

Nous continuons de réaliser des progrès concernant nos investissements dans nos projets de transformation des déchets en combustibles et de carburant d'aviation durable.

En rétrospective, nous avons fait d'importants progrès en 2022 et nous voulons continuer en ce sens dans l'avenir.

Je vais maintenant céder la parole à Alister Cowan, chef des Finances, pour parler du rendement financier de Suncor en 2022.

Alister Cowan : Merci, Kris. Je vais maintenant parler plus en détail du rendement financier de l'entreprise.

En 2022, nous avons généré des fonds provenant de l'exploitation ajustés annuels records de 18,1 milliards de dollars, soit 13,05 \$ l'action. Nous avons battu notre record précédent de près de 90 %.

Notre résultat d'exploitation ajusté s'est chiffré à 11,6 milliards de dollars.

Notre confiance en notre capacité à dégager des flux de trésorerie durables et croissants nous a permis d'accroître les rendements pour les actionnaires et d'accélérer la réduction de la dette. Nous avons redistribué près de 8 milliards de dollars en liquidités à nos actionnaires au moyen de dividendes et de rachats d'actions; nous avons affecté près de 60 % de nos fonds excédentaires au rachat d'actions et environ 40 % à la réduction de la dette.

En raison de la confiance que nous inspirent nos activités d'exploitation et notre base d'actifs, nous avons augmenté le dividende à deux reprises, ce qui représente une hausse de 24 % au cours de l'année; nous avons terminé l'année avec le dividende par action le plus élevé de l'histoire de la Société.

En ce qui concerne notre programme de rachat d'actions, nous avons racheté 100 millions d'actions ordinaires – soit environ 80 % de nos actions ordinaires en circulation – pour un montant total de 5,1 milliards de dollars.

Au cours des deux dernières années, nous avons racheté environ 13 % des actions ordinaires en circulation, et nous continuerons d'exécuter un programme de rachat important en 2023.

En 2022, nous avons également réduit notre dette nette de 18 % ou 3,2 milliards de dollars. Et au cours des deux dernières années, nous avons réduit la dette nette d'un peu moins de 7 milliards de dollars, compte tenu de l'incidence d'une perte de change.

Le renforcement de notre bilan continuera d'être une priorité importante pour nous. Ces mesures reflètent notre engagement indéfectible à faire preuve de discipline en matière d'investissements, à maximiser le rendement pour les actionnaires et à renforcer le bilan.

À la lumière de nos résultats pour le premier trimestre de 2023 annoncés hier, nous continuons d'améliorer le rendement financier et opérationnel pour le bien de nos actionnaires.

Je vais maintenant repasser la parole à Rich.

Richard Kruger : Merci, Alister.

L'énergie représente une occasion importante pour le Canada afin de jouer un rôle majeur dans l'avenir mondial en tant que fournisseur d'énergie à long terme sûr, abordable, fiable et responsable. Le Canada a besoin d'une industrie énergétique forte, et avec elle, il y a l'entreprise solide qu'est Suncor.

Notre vision pour l'entreprise est de devenir le fournisseur d'énergie le plus respecté et admiré au Canada – respecté pour ses gens, son rendement, sa

responsabilité environnementale et ses contributions à valeur ajoutée à la société, aux collectivités, aux clients et aux groupes d'intérêt.

Personnellement, je suis emballé et optimiste à l'égard du futur de notre entreprise. Nous prenons des étapes tangibles pour assurer une valeur à long terme pour nos actionnaires.

Un bon exemple récent est notre acquisition de TotalEnergies, une étape majeure pour assurer la sécurité de l'approvisionnement à long terme en bitume à nos unités de valorisation à un coût d'approvisionnement concurrentiel. Notre partenariat annoncé récemment avec Canadian Tire lie deux des marques les plus dignes de confiance au Canada afin d'offrir plus de valeur et de commodités aux clients, y compris une entente d'approvisionnement exclusive à long terme : les raffineries de Suncor deviendront le principal fournisseur de carburant du réseau Canadian Tire à l'échelle du pays par l'entremise de notre marque Petro-Canada.

Il s'agit là de deux exemples récents, et je crois que nous ne faisons que commencer. En tant qu'actionnaires, vous pouvez vous attendre à ce que la direction de l'entreprise s'efforce de vous offrir une valeur supérieure à long terme. Pour ce faire, nous assurons un rendement parmi les meilleurs de l'industrie en matière de sécurité, d'excellence opérationnelle et de fiabilité. Nous tirons profit de nos synergies et de notre intégration physique pour nous démarquer de la concurrence en réalisant des améliorations durables dans l'efficacité organisationnelle et notre structure de coûts. Nous gérons notre portefeuille actuel afin de maximiser la valeur et de saisir des occasions de croissance de grande qualité. Finalement, nous voulons devenir le partenaire le plus précieux de l'industrie pour les clients, les principaux groupes d'intérêt et les investisseurs.

Je veux terminer en remerciant le conseil d'administration et tous les membres de l'équipe de la haute direction.

Aux employés de Suncor : je suis persuadé qu'en travaillant ensemble, nous pourrions respecter nos engagements et faire de notre entreprise l'une des meilleures.

Merci.

Michael Wilson : Merci, Rich.

Le conseil d'administration est aussi d'accord avec les commentaires de Rich. Merci Alister pour toutes vos contributions. Vous nous manquerez.

Nous allons maintenant consulter vos questions soumises en ligne et y répondre.

À titre de rappel, seules les personnes qui se sont connectées à titre d'actionnaire inscrit ou de fondé de pouvoir peuvent soumettre des questions.

Pour ce faire, vous n'avez qu'à entrer votre question dans l'outil de la plateforme.

Il ne semble pas y avoir de questions.

J'aimerais remercier tous les participants de vous être joints à nous aujourd'hui. Merci de votre intérêt à l'égard de Suncor. Nous avons hâte de communiquer de nouveau avec vous.

Merci. Demeurez prudent et passez une bonne journée.

FIN