

## POUR PUBLICATION IMMÉDIATE

### **Suncor Énergie présente une mise à jour sur la Société, incluant un programme de dépenses en immobilisations, des charges d'exploitation et des perspectives de production pour 2020 révisés**

*Tous les montants sont en dollars canadiens, à moins d'indication contraire.*

**CALGARY (Alberta), le 23 mars 2020** – Suncor a publié aujourd'hui une mise à jour sur la Société, incluant un programme de dépenses en immobilisations, des charges d'exploitation et des perspectives de production pour 2020 révisés, reflétant la baisse marquée du prix du pétrole brut et l'incertitude entourant l'impact économique de la COVID-19.

« Les chocs simultanés sur l'offre et la demande ont une répercussion importante sur l'industrie pétrolière mondiale. Nous ajustons nos plans de dépenses et d'exploitation afin d'être prêts dans l'éventualité où le contexte commercial actuel persisterait pendant une période prolongée, a indiqué Mark Little, président et chef de la direction. Notre modèle opérationnel et notre stratégie financière sont conçus pour résister dans des environnements instables. »

Le modèle opérationnel de Suncor qui s'appuie sur une base d'actifs à faible déclin et à longue durée de vie permet de retirer la pleine valeur du baril grâce à l'intégration. Ce modèle, combiné au respect de la discipline dans la gestion financière et l'affectation du capital, a constamment été en mesure de créer de la valeur pour les actionnaires tout en conservant un bilan solide. Les antécédents de crédit de Suncor et ses niveaux élevés de liquidités à travers différents cycles témoignent de cette discipline.

Une stratégie clé pour faire face aux défis sans précédent sur les marchés est de demeurer concentré sur la création du maximum de valeur à partir de la production, plutôt que sur le volume. Suncor croit qu'il est essentiel de créer une valeur actionnariale à long terme et que le modèle intégré est un avantage concurrentiel important. Compte tenu de la croissance des stocks mondiaux de pétrole, la capacité de Suncor de valoriser, de raffiner et de vendre sa production aux consommateurs par le biais de son réseau de ventes au détail continuera de générer une valeur considérable.

Les mesures que nous prenons pour réagir aux défis sans précédent sur les marchés se traduiront par des réductions des dépenses en immobilisations et des charges d'exploitation ainsi que par une hausse marquée de la liquidité financière pour l'entreprise en 2020, comme expliqué ci-dessous.

### **MISE À JOUR CONCERNANT LES PRÉVISIONS DES DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS**

Le programme révisé de dépenses en immobilisations devrait se situer entre 3,9 et 4,5 milliards de dollars, une diminution de 1,5 milliard de dollars ou de 26 % par rapport à la médiane des prévisions originales de dépenses en immobilisations pour 2020. Le programme révisé des dépenses en immobilisations mise sur le capital de maintien et la poursuite d'un nombre restreint de projets à faible intensité capitalistique et créateurs de valeur, notamment :

- 2,3 à 2,7 milliards de dollars alloués à des activités de soutien et de maintenance des actifs;
- 600 à 750 millions de dollars pour des projets dans le secteur E et P; et

- environ un milliard de dollars pour des projets à rendement élevé / de réduction des coûts qui sont en grande partie indépendants des contraintes liées à la volatilité du prix des produits.

Les prévisions originales des dépenses en immobilisations de Suncor étaient de 5,4 à 6,0 milliards de dollars, où environ 50 % de ce montant était alloué à des investissements économiques et 50 % à du capital de maintien. D'ici la fin du T1 de 2020, Suncor devrait avoir dépensé environ 1,3 milliard de dollars en dépenses en immobilisations. Pour conserver la santé financière de l'entreprise dans la conjoncture économique actuelle, il est essentiel de réduire le budget d'investissements. Suncor est en mesure d'apporter ces réductions grâce à la flexibilité intégrée précédemment au budget. Les réductions ciblées comprennent une combinaison de réductions des investissements économiques et de maintien en reportant et en annulant des projets, tout en demeurant concentrés sur la sécurité et la fiabilité des actifs à long terme.

Les pipelines d'interconnexion Syncrude / Suncor, le déploiement des camions de transport autonomes à Fort Hills, et les investissements dans la technologie pour le secteur Approvisionnement et échanges et les systèmes commerciaux de base continueront d'être financés et de se poursuivre conformément au plan. Le délai de mise en œuvre de l'installation de cogénération à l'usine de base, du projet éolien Forty Mile et de quelques projets extracôtiers du secteur E et P a été prolongé pour une période pouvant aller jusqu'à deux ans. L'exploitant de West White Rose a annoncé que les travaux avaient été suspendus pour une durée indéterminée. Nous avons aussi reporté le développement de nouvelles plateformes d'exploitation in situ jusqu'à ce que le contexte économique s'améliore et annulé plusieurs petits projets d'investissements économiques à l'échelle de l'entreprise.

#### Dépenses en immobilisations (millions \$CA) <sup>(1)</sup>

	Perspectives mises à jour pour l'exercice 2020 complet 23 mars 2020	% d'investissements économiques <sup>(2)</sup>
Amont – Sables pétrolifères	2 650 – 2 900	25 %
Amont – E et P	600 – 750	95 %
Total Amont	3 250 – 3 650	40 %
Aval	550 – 650	20 %
Société	100 – 200	90 %
<b>Total</b>	<b>3 900 – 4 500</b>	<b>40 %</b>

1. Les dépenses en immobilisations ne tiennent pas compte des intérêts capitalisés d'environ 155 millions de dollars.

2. Le reste des dépenses en immobilisations représente le maintien des actifs et la maintenance. Pour lire la définition des investissements économiques, du maintien des actifs et de la maintenance, voir la rubrique intitulée « Mise à jour concernant les dépenses en immobilisations » du rapport de gestion de Suncor daté du 26 février 2020.

## MISE À JOUR SUR LES PRÉVISIONS DE LA PRODUCTION ET DES COÛTS D'EXPLOITATION

En tant qu'entreprise, Suncor demeure engagée à protéger la santé et la sécurité de tout le personnel et à poursuivre ses activités de façon sécuritaire. Pour limiter le risque et la propagation de la COVID-19, seul le personnel essentiel travaille aux sites d'exploitation et bureaux de Suncor.

Il est clair qu'en raison des efforts importants déployés pour limiter l'impact de la COVID-19 grâce à la distanciation sociale et à la directive aux employés non essentiels de demeurer à la maison dans plusieurs pays du monde, la demande en produits pétroliers a diminué. Cela est particulièrement vrai dans le cas du carburéacteur et de l'essence. La demande en produits au Canada a commencé à baisser et cela devrait se poursuivre au cours des prochains trimestres. Par conséquent, Suncor a entrepris un ajustement des taux d'utilisation de ses raffineries. Étant donné la grande incertitude, nous n'avons pas encore mis à jour nos prévisions pour cet aspect, mais elles devraient être à la baisse. Une mise à jour sera transmise lors de la conférence téléphonique sur les résultats financiers du premier trimestre au début du mois de mai.

Les prévisions mises à jour de Suncor pour la production dans le secteur Amont comprennent la meilleure estimation, pour le moment, de l'impact d'une demande mondiale plus faible en produits et de taux d'utilisation plus bas des raffineries à l'échelle de l'industrie sur les marchés du brut. La production mondiale en amont devra être réduite ou conservée en stock sans être vendue. Cependant, cela est empreint d'une grande incertitude et directement attribuable à la durée de la période requise pour réduire considérablement la menace de la COVID-19 à l'échelle mondiale.

La stratégie qui privilégie la valeur plutôt que le volume maximise l'intégration de la production du secteur Amont de Suncor par le biais de ses unités de valorisation et ses raffineries, tout en réduisant l'exposition aux prix du bitume de l'Alberta. Cela génère des marges plus élevées par baril même si les coûts unitaires peuvent être plus élevés.

Le brut expédié par train est désormais non rentable et nos prévisions mises à jour excluent tous les volumes de production associés au transport ferroviaire dans le cadre du Special Production Allowance Program de l'Alberta. L'imposition des réductions obligatoires de la production devrait être maintenue tout au long de 2020, ce qui se traduit par des taux d'utilisation loin d'être efficaces dans le cas de certains actifs.

Fort Hills continue d'être touchée de façon disproportionnée par l'imposition des réductions obligatoires de la production avec une utilisation sous-optimale de ses installations. Les partenaires de Fort Hills ont accepté de réduire les activités de Fort Hills à un seul train fonctionnant à plein régime. Cela permettra d'augmenter les flux de trésorerie, particulièrement lorsque les prix du bitume sont extrêmement bas, comme nous sommes maintenant en mesure de réduire considérablement les coûts variables. Cependant, en raison de cette décision, les coûts unitaires pour le reste de la production seront plus élevés, comme les coûts fixes seront répartis sur des volumes moins importants. Ces actifs disposent de beaucoup moins de flexibilité que les actifs in situ de Suncor pour procéder à l'accélération et au ralentissement de leurs activités. Les partenaires continueront de surveiller les conditions du marché et réévalueront ces décisions au fil de l'évolution du marché.

L'arrêt planifié annuel de l'unité de cokéfaction de Syncrude était prévu au T2, mais il est maintenant reporté au T3, ce qui a une incidence mineure sur les volumes. L'impact de la COVID-19 sur les calendriers de maintenance planifiés de Suncor est en cours d'évaluation. Cela comprend l'évaluation d'autres options pour le prolongement de la durée de vie des actifs de Terra Nova, comme l'Espagne n'est plus en mesure d'exécuter les travaux en cale sèche, en raison des mesures prises dans le pays pour contrer la propagation de la COVID-19. La reprise des activités à MacKay River a été intentionnellement reportée en mai en raison de préoccupations liées à la COVID-19 et aux faibles prix du bitume.

Suncor réduit également le total des charges d'exploitation dans l'entreprise de plus de 1 milliard de dollars par rapport à des dépenses de 11,2 milliards de dollars en 2019. Les prévisions mises à jour sur les charges décaissées liées aux actifs par unité reflètent les prévisions mises à jour sur la production et les dépenses d'exploitation réduites.

Les prévisions pour les charges d'exploitation décaissées par baril du secteur Sables pétrolifères et de Syncrude demeurent de 24,00 \$ à 26,50 \$ (17,00 \$US à 18,75 \$US) et 35,00 \$ à 38,00 \$ (24,75 \$US à 27,00 \$US), respectivement. Les charges d'exploitation décaissées par baril de Fort Hills ont été mises à jour et devraient maintenant se situer de 34,00 \$ à 37,00 \$ (24,00 \$US à 26,25 \$US).

Le tableau des prévisions de la production ci-dessous tient compte des réductions prévues des volumes de production alors que Suncor continue d'exécuter la stratégie axée sur la valeur plutôt que le volume.

## **Production et taux d'utilisation des raffineries** (en date du 23 mars 2020)

	Estimations T1 2020	Prévisions mises à jour pour l'exercice 2020 complet
<b>Production totale de Suncor (bep/j)</b>	743 000	<b>740 000 – 780 000</b> <sup>(5)</sup>
Secteur Sables pétrolifères (b/j)	378 000	410 000 – 435 000 <sup>(6)</sup>
Pétrole brut synthétique (b/j)	331 000	310 000 – 325 000
Bitume (b/j)	47 000 <sup>(1)</sup>	100 000 – 110 000
Fort Hills (b/j) - participation directe de Suncor de 54,11 %	80 000 <sup>(2)</sup>	55 000 – 65 000
Syncrude (b/j) - participation directe de Suncor de 58,74 %	175 000 <sup>(3)</sup>	165 000 – 180 000
Exploration et production (bep/j)	110 000 <sup>(4)</sup>	100 000 – 115 000 <sup>(5)</sup>
<b>Production des raffineries de Suncor (b/j)</b>	445 000	<b>440 000 – 460 000</b> <sup>(7)</sup>
<b>Taux d'utilisation des raffineries de Suncor</b>	96 %	<b>95 % – 99 %</b> <sup>(7)(8)</sup>
<b>Ventes de produits raffinés (b/j)</b>	545 000	<b>530 000 – 560 000</b> <sup>(7)</sup>

1. La production de bitume a été touchée par des temps extrêmement froids, ce qui a eu une incidence importante sur la productivité et les réparations effectuées à l'installation de MacKay River.

2. La production de Fort Hills au premier trimestre reflète l'imposition des réductions obligatoires de la production.

3. La production de Syncrude a été affectée par un incident lié au compresseur à l'unité d'hydrotraitement survenu au début du mois de mars.

4. Le secteur Exploration et production reflète l'interruption à Terra Nova pour la durée du trimestre.

5. Au moment de la publication, la production en Libye est toujours touchée par des troubles civils et, par conséquent, aucune donnée de nature prospective sur la production en Libye ne fait partie des perspectives quant à la production du secteur Exploration et production et à la production totale de Suncor. Les fourchettes de production pour le secteur Sables pétrolifères, Fort Hills, Syncrude et le secteur Exploration et production ne devraient pas s'ajouter pour correspondre à la production totale de Suncor.

6. La production du secteur Sables pétrolifères inclut le pétrole brut synthétique, le diesel et le bitume et exclut le bitume produit par le traitement des mousses au solvant paraffinique à Fort Hills et la production de pétrole brut synthétique à Syncrude. Ces fourchettes reflètent la valorisation intégrée et le risque de rendement de la production du bitume.

7. Les paramètres de mesure portant sur la production des raffineries, l'utilisation des raffineries et les ventes de produits raffinés n'ont pas été mis à jour et ne reflètent pas le risque d'affaiblissement de la demande pour les produits que nous produisons en raison de la pandémie de la COVID-19.

L'entreprise inclura une mise à jour de ces paramètres de mesure dans son rapport aux actionnaires pour le premier trimestre. Les marges de raffinage au port de New York pourraient ne pas tenir compte des changements potentiels apportés aux plans d'exploitation à l'origine des perspectives actuelles liées à la production et à l'utilisation des raffineries ainsi qu'aux ventes de produits raffinés.

8. Le taux d'utilisation des raffineries se fonde sur les capacités de traitement de brut suivantes : Montréal – 137 000 b/j; Sarnia – 85 000 b/j; Edmonton – 142 000 b/j; et Commerce City – 98 000 b/j.

Les prévisions de Suncor fournissent à la direction des perspectives pour 2020 dans certains des secteurs clés des activités de l'entreprise. Les utilisateurs de ces renseignements de nature prospective sont avertis que les résultats réels peuvent différer significativement des objectifs divulgués. Les lecteurs sont avertis de ne pas se fier indûment à ces prévisions.

## MISE À JOUR SUR LA SOCIÉTÉ ET LES FINANCES

La sécurité est au cœur des valeurs de Suncor. Par conséquent, la présentation pour les investisseurs prévue en mai 2020 a été reportée pour gérer les risques de transmission de la COVID-19.

L'assemblée générale annuelle aura lieu le 6 mai 2020, mais les membres du conseil d'administration et de la haute direction ne seront pas présents en personne à cette occasion. Contrairement aux années précédentes, l'assemblée générale annuelle ne sera pas ouverte au public et sera restreinte aux investisseurs inscrits seulement. Suncor déconseille la présence physique et demande plutôt aux actionnaires de regarder la réunion par webdiffusion; des détails seront transmis plus tard.

L'objectif de l'entreprise d'atteindre 2 milliards de dollars de flux de trésorerie disponibles supplémentaires d'ici 2023 continue d'être un objectif essentiel pour Suncor en améliorant les marges, en améliorant les processus de l'entreprise ainsi qu'en réduisant les charges d'exploitation et les coûts en capital de maintien. Cependant, afin de conserver un bilan solide, une souplesse financière et des liquidités, l'échéance de réalisation de certaines de ces initiatives a été révisé, comme décrit dans la section sur le capital ci-dessus. Par conséquent, la pleine concrétisation de l'objectif de 2 milliards de dollars devrait être reportée pour une période pouvant aller jusqu'à 2 ans, soit en 2025.

L'affectation disciplinée du capital demeure au centre de la création de valeur pour les actionnaires. Compte tenu du contexte commercial actuel, les rachats d'actions ont été suspendus.

La stratégie de Suncor de conserver un bilan solide et des liquidités dans toutes les conditions de marché demeure un élément important. Au 31 décembre 2019, Suncor avait environ 6,7 milliards de dollars de liquidités, aucune échéance de créances en 2020, 1,4 milliard de dollars en 2021, et 225 millions de dollars en 2022. Au 31 mars 2020, Suncor a grandement accru ses liquidités en sécurisant des facilités de crédit supplémentaires représentant 2,3 milliards de dollars auprès de ses principaux partenaires bancaires. Cette souplesse financière accrue permet d'assurer à l'entreprise d'avoir accès au besoin aux ressources financières adéquates.

« Notre stratégie a été, et demeure, de favoriser les rendements pour les actionnaires grâce à notre modèle intégré tout en conservant une solidité et une souplesse financières, a précisé Mark Little. Les mesures que nous prenons visent à assurer la santé financière à long terme de notre entreprise tout en offrant de manière fiable l'énergie essentielle aux consommateurs. »

## **MISE EN GARDE – RENSEIGNEMENTS DE NATURE PROSPECTIVE**

*Le présent communiqué contient certaines informations et certains énoncés de nature prospective (collectivement, les « énoncés prospectifs ») au sens attribué à ce terme par les lois canadiennes et américaines applicables régissant les valeurs mobilières. Les énoncés prospectifs du présent communiqué incluent des références à ce qui suit : la croyance de Suncor que son modèle d'exploitation et sa stratégie financière sont conçus pour résister dans des environnements volatils; la croyance qu'il est essentiel de demeurer concentrés sur la création du maximum de valeur à partir de la production, plutôt que de mettre l'accent sur le volume pour créer une valeur actionnariale à long terme et que le modèle intégré de Suncor est un avantage concurrentiel important pour y arriver; l'attente selon laquelle, compte tenu de la croissance des stocks mondiaux de pétrole, la capacité de Suncor de valoriser, de raffiner et de vendre sa production aux consommateurs par le biais de son réseau de ventes au détail continuera de générer une valeur considérable; les impacts prévus des mesures prises par Suncor pour faire face aux défis sans précédent sur les marchés; l'attente selon laquelle le programme de dépenses en immobilisations de Suncor se situera entre 3,9 et 4,5 milliards de dollars (et les attentes relatives à l'endroit où ces dépenses seront affectées ainsi que le moment de l'exécution des différents projets d'investissements); l'engagement de Suncor à protéger la santé et la sécurité de tout le personnel et à poursuivre ses activités de façon sécuritaire; les attentes relatives au premier trimestre de 2020, notamment la production totale du secteur Amont d'environ 743 000 bep/j, la production du secteur Sables pétrolifères d'environ 378 000 b/j, la production de pétrole brut synthétique d'environ 331 000 b/j, la production de bitume d'environ 47 000 b/j, la production de Fort Hills d'environ 80 000 b/j, nets pour Suncor, la production de Syncrude d'environ 175 000 b/j, nets pour Suncor, la production du secteur E et P d'environ 110 000 bep/j, la production des raffineries de Suncor d'environ 445 000 b/j, l'utilisation des raffineries de Suncor de 96 % et les ventes de produits raffinés d'environ 545 000 b/j; les attentes de Suncor relativement à la demande en produits et les répercussions potentielles de celle-ci sur les taux d'utilisation des raffineries; que la stratégie de Suncor qui privilégie la valeur plutôt que le volume réduira l'exposition aux prix du bitume de l'Alberta, ce qui engendrera des marges plus élevées par baril même si les coûts unitaires peuvent être plus élevés; l'impact prévu de l'imposition des réductions obligatoires de la production du gouvernement de l'Alberta et l'hypothèse quant à la durée d'une telle imposition; les impacts prévus de la décision de réduire le fonctionnement de Fort Hills à un seul train; les attentes de Suncor relatives aux activités de maintenance planifiées et aux arrêts planifiés, notamment leurs échéanciers et l'impact de telles activités de maintenance et de tels arrêts planifiés; que la reprise des activités à MacKay aura lieu en mai; les plans visant à réduire le total des charges d'exploitation de plus de 1 milliard de dollars à l'échelle de Suncor; l'objectif de Suncor d'atteindre 2 milliards de dollars de flux de trésorerie disponibles supplémentaires, notamment les projets qui devraient permettre à Suncor d'atteindre cet objectif et le moment de l'atteinte de cet objectif; les attentes de Suncor en matière de production, incluant la production moyenne prévue du secteur Amont de 740 000 à 780 000 bep/j et les fourchettes prévues pour les activités des Sables pétrolifères (410 000 à 435 000 b/j), composées de pétrole brut*

synthétique (310 000 à 325 000 b/j) et de bitume (100 000 à 110 000 b/j), la participation directe de Suncor dans Fort Hills (55 000 à 65 000 b/j), la participation directe de Suncor dans Syncrude (165 000 à 180,000 b/j) et le secteur Exploration et production (100 000 à 115 000 bep/j); les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables pétrolifères prévues par Suncor, qui devraient s'établir entre 24,00 \$ et 26,50 \$ (17,00 \$US et 18,75 \$US) par baril; les charges d'exploitation décaissées prévues de Fort Hills, qui devraient s'établir entre 34,00 \$ et 37,00 \$ (24,00 \$US et 26,25 \$US) par baril; les charges d'exploitation décaissées prévues de Syncrude, qui devraient s'établir entre 35,00 \$ et 38,00 \$ (24,75 \$US et 27,00 \$US) par baril; la production prévue des raffineries de Suncor (440 000 à 460,000 b/j) et l'utilisation de celles-ci (95 % à 99 %) et les ventes de produits raffinés prévues de Suncor (530 000 à 560 000 b/j); le calendrier des échéances de créances à venir; la croyance de Suncor que sa souplesse financière permet d'assurer à l'entreprise d'avoir accès au besoin aux ressources financières adéquates; et la croyance de Suncor que ses mesures assureront la santé financière à long terme de l'entreprise tout en offrant de manière fiable l'énergie essentielle aux consommateurs. En outre, tous les autres énoncés et autres informations traitant de la stratégie de croissance de Suncor, de ses décisions en matière de dépenses et d'investissements prévus et futurs, des prix des marchandises, des coûts, des calendriers, des volumes de production, des résultats opérationnels et des résultats financiers, et de l'incidence prévue des engagements futurs, constituent des énoncés prospectifs. Certains énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi de mots tels que « prévisions », « perspectives », « futur », « prévu », « estimé », « accent », « prévu », « croit », « anticipé », « cible » et d'autres expressions analogues.

Les énoncés prospectifs reposent sur les attentes actuelles, les estimations, les projections et les hypothèses de la Société à la lumière de l'information qui était à sa disposition au moment où ces énoncés ont été formulés et en fonction de l'expérience de Suncor et de sa perception des tendances historiques, notamment les attentes et hypothèses au sujet de l'exactitude des estimations des réserves et des ressources; les prix des marchandises, les taux d'intérêt et les taux de change; le rendement des actifs et de l'équipement; la rentabilité des capitaux et les économies de coûts; les lois et les politiques gouvernementales applicables; les taux de production futurs et la suffisance des dépenses en immobilisations budgétées pour l'exécution des activités planifiées; la disponibilité et le coût de la main-d'œuvre, des services et de l'infrastructure; la capacité des tiers à remplir leurs obligations face à Suncor; le développement et l'exécution des projets; et la réception en temps utile des approbations des autorités de réglementation et des tiers.

Les énoncés prospectifs ne sont pas des garanties d'un rendement futur et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont certains sont similaires à ceux qui touchent d'autres sociétés pétrolières et gazières et d'autres sont propres à Suncor. Les résultats réels de Suncor pourraient différer de façon importante de ceux exprimés ou suggérés de manière implicite dans ses énoncés ou renseignements prospectifs; le lecteur est donc averti de ne pas s'y fier indûment.

Les hypothèses posées pour établir les prévisions de production du secteur Sables pétrolifères, de Syncrude et de Fort Hills pour 2020 incluent celles ayant trait aux initiatives de fiabilité et d'efficacité opérationnelle qui selon la Société devraient réduire la maintenance non planifiée pour 2020. Les hypothèses posées pour établir les prévisions de production du secteur Exploration et production pour 2020 incluent celles ayant trait au rendement des gisements, aux résultats de forage et à la fiabilité des installations. Les facteurs qui pourraient avoir une incidence sur les perspectives de Suncor pour 2020 incluent, sans toutefois s'y limiter :

- L'approvisionnement en bitume. L'approvisionnement en bitume pourrait varier selon les travaux de maintenance non planifiés devant être effectués à l'égard du matériel minier et des

*usines d'extraction, de la qualité du minerai, du stockage des résidus et du rendement des gisements in situ.*

- *Infrastructure de tiers. Les estimations de production sont susceptibles d'être touchées par des problèmes liés à l'infrastructure de tiers, dont des perturbations des services de pipeline ou d'électricité, pouvant entraîner une répartition de la capacité ou la fermeture de pipelines ou d'installations de tiers, ce qui aurait une incidence sur la capacité de la Société de produire et de commercialiser son pétrole brut.*
- *Rendement des installations ou des plateformes d'exploitation récemment mises en service. Les taux de production pendant la période de mise en service de nouvel équipement sont difficiles à prévoir et susceptibles d'être touchés par des travaux de maintenance non planifiés.*
- *Maintenance non planifiée. Les estimations de production sont susceptibles d'être touchées si des travaux non planifiés sont nécessaires à nos installations minières, d'extraction, de valorisation, de traitement in situ, de raffinage, de traitement du gaz naturel, de pipelines ou de production extracôtière.*
- *Activités de maintenance planifiées. Les estimations de production, incluant le mix de production, sont susceptibles d'être touchées s'il y a des imprévus au moment de la maintenance planifiée ou si celle-ci n'est pas exécutée efficacement. L'exécution réussie des travaux de maintenance et du démarrage des activités des actifs extracôtiers, notamment, peut être touchée par des conditions météorologiques difficiles, en particulier pendant l'hiver.*
- *Prix des marchandises. Des diminutions des prix des marchandises sont susceptibles de modifier nos perspectives de production ou de réduire nos programmes de dépenses en immobilisations.*
- *Activités à l'étranger. Les activités de Suncor à l'étranger et les actifs afférents sont assujettis à un certain nombre de risques politiques, économiques et socioéconomiques.*
- *Mesures gouvernementales. Ces mesures tiennent compte des réductions obligatoires de production imposées par le gouvernement de l'Alberta. Des mesures supplémentaires prises par le gouvernement de l'Alberta en ce qui a trait à des limitations de production pourraient avoir des répercussions sur les prévisions de Suncor et ces répercussions pourraient être importantes.*

*Le rapport de gestion de Suncor, ainsi que la plus récente notice annuelle de Suncor, le formulaire 40-F et le rapport annuel aux actionnaires, ainsi que les autres documents que Suncor dépose périodiquement auprès des autorités en valeurs mobilières, décrivent les risques, incertitudes et hypothèses importants et les autres facteurs qui pourraient avoir une incidence sur les résultats réels et de tels facteurs sont incorporés aux présentes par voie de référence. On peut se procurer gratuitement des exemplaires de ces documents en écrivant à Suncor au 150, 6th Avenue S.W., Calgary (Alberta) T2P 3E3, en en faisant la demande par courriel à [invest@suncor.com](mailto:invest@suncor.com); en téléphonant au 1-800-558-9071; ou en consultant le site Web [suncor.com/rapports-financiers](http://suncor.com/rapports-financiers) ou le profil de la Société sur SEDAR à [sedar.com](http://sedar.com) ou EDGAR à [sec.gov](http://sec.gov). Sauf dans les cas où les lois applicables sur les valeurs mobilières l'exigent, Suncor se dégage de toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser publiquement ses renseignements de nature prospective, que ce soit en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres circonstances.*

## **MESURES FINANCIÈRES HORS PCGR**

*Les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables pétrolifères, les charges d'exploitation décaissées de Fort Hills, les charges d'exploitation décaissées de Syncrude et les flux de fonds disponibles ne sont généralement pas prescrits par les principes comptables généralement reconnus (PCGR). Nous présentons ces mesures financières hors PCGR parce que notre direction les utilise pour analyser la performance des activités, incluant les coûts de production par baril, au besoin, et qu'elles peuvent être utiles aux investisseurs pour les mêmes raisons. Ces mesures financières hors PCGR n'ont pas de définition normalisée et, par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables avec les mesures similaires présentées par d'autres entreprises. Ces mesures financières hors PCGR ne doivent donc pas être considérées hors contexte ni comme des substituts aux mesures*



de rendement établies conformément aux PCGR. Ces mesures financières hors PCGR sont définies à la rubrique « Mesures financières hors PCGR » du rapport de gestion et, pour la période se terminant le 31 décembre 2019, font l'objet d'un rapprochement avec les mesures comparables établies conformément aux PCGR. Les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables pétrolifères entre 24,00 \$ et 26,50 \$ (17,00 \$US et 18,75 \$US) par baril sont fondées sur les attentes que : (i) Suncor produira entre 410 000 à 435 000 b/j dans le secteur Sables pétrolifères (desquels 310 000 à 325 000 b/j seront du pétrole brut synthétique et 100 000 à 110 000 b/j seront du bitume); et (ii) le prix du gaz naturel utilisé dans le secteur Sables pétrolifères de Suncor (cours au comptant au carrefour AECO (\$CA)) sera fixé à une moyenne de 1,75 \$/GJ en 2020. Les charges d'exploitation décaissées de Fort Hills entre 34,00 \$ et 37,00 \$ (24,00 \$US et 26,25 \$US) par baril sont fondées sur les attentes que : (i) la production de Fort Hills (nets à Suncor) sera de 55 000 à 65 000 b/j; et (ii) le prix du gaz naturel utilisé à Fort Hills (cours au comptant au carrefour AECO (\$CA)) sera fixé à une moyenne de 1,75 \$/GJ en 2020. Les charges d'exploitation décaissées de Syncrude entre 35,00 \$ et 38,00 \$ (24,75 \$US – 27,00 \$US) par baril sont fondées sur les attentes que : (i) Syncrude produira entre 165 000 et 180 000 b/j de pétrole brut synthétique (nets pour Suncor); et (ii) le prix du gaz naturel utilisé à Syncrude (cours au comptant au carrefour AECO (\$CA)) sera fixé à une moyenne de 1,75 \$/GJ en 2020. Les mesures des charges d'exploitation décaissées de Syncrude par baril et des charges d'exploitation décaissées de Fort Hills par baril peuvent ne pas être totalement comparables entre elles ni à des données similaires calculées par d'autres entités (incluant les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables pétrolifères de Suncor) en raison d'activités différentes.

Suncor Énergie est la plus importante société énergétique intégrée du Canada. Les activités de Suncor sont reliées notamment au développement et à la valorisation des sables pétrolifères, à la production pétrolière et gazière extracôtière, au raffinage du pétrole et à la commercialisation des produits sous la marque Petro-Canada. À titre de membre des indices de durabilité Dow Jones, FTSE4Good et CDP, Suncor exploite les ressources pétrolières de façon responsable, ainsi qu'un portefeuille croissant de sources d'énergie renouvelable. Suncor est inscrite à l'indice boursier UN Global Compact 100. Les actions ordinaires de Suncor (symbole : SU) sont inscrites à la Bourse de Toronto et à la Bourse de New York.

Pour plus d'information à propos de Suncor, visitez notre site Web à [suncor.com](http://suncor.com), suivez-nous sur Twitter [@Suncor](https://twitter.com/Suncor) ou allez à [ensemble.suncor.com](http://ensemble.suncor.com)

Demandes des médias :  
833-296-4570  
[media@suncor.com](mailto:media@suncor.com)

Demandes des investisseurs :  
800-558-9071  
[invest@suncor.com](mailto:invest@suncor.com)